

環境厚生委員会資料

病 院 局
令和7年5月21日・22日

1 主要施策の概要及び課題について

【資料1】

令和 7 年度

主要施策の概要及び課題

令和 7 年 5 月 21 日・22 日

病 院 局

目 次

I 主要施策の概要及び課題について	 1
-------------------	---------

II 参考資料

1 令和7年度病院局当初予算	 3
----------------	---------

2 病院局組織図	 4
----------	---------

3 病院局職員数	 5
----------	---------

4 病院局県立病院課の主要所掌事務	 5
-------------------	---------

I 主要施策の概要及び課題について

1 病院局の組織概要等

病院事業は、平成19年4月に地方公営企業法の全部適用に移行し、新たに病院事業を所管する独立した組織として、病院事業管理者の下、病院局が設置された。

病院局の組織には、本局（県立病院課）、中央病院及びこころの医療センターを置き、運営にあたっては、「医療機能の充実と政策医療の推進」「地域医療への支援強化」及び「職員の育成・確保」を重点3項目として取り組み、経営の健全化に努め、質の高い医療、政策医療等を効果的・安定的に提供し、県立病院としての役割と使命を果たすこととしている。

2 各病院の概要

(1) 中央病院

①診療科：内科・外科・産婦人科・小児科 など 25 科

②病床数：562床

③主な医療機能

- ・高度救命救急センター
- ・地域医療支援病院
- ・地域がん診療連携拠点病院
- ・感染症指定医療機関

(2) こころの医療センター

①診療科：精神科・神経内科・心療内科

②病床数：224床

③主な医療機能

- ・精神科救急医療施設
- ・精神科救急情報センター
- ・子どもの心の診療ネットワーク事業拠点病院
- ・災害拠点精神科病院

3 今後の課題

(1) 両病院共通

①資金ショート対策

- ・収入の大宗を占める診療費が、令和6年度診療報酬改定では人件費、物価高騰を反映しきれていないため、令和7年度単年度資金収支は大きな赤字となる見込み。
- ・運転資金の枯渇を防ぐため、令和7年度に新設される病院事業債の借入を行い経営改善の取組を進めるとともに、給与費、物価高騰への適正な対応を国に働きかけていく。

(単位：億円)

	R5 (決算)	R6. 2補正	R7当初	
中央病院				R7当初予算で運転資金として5億円借り入れ
単年度資金収支	▲6.2	▲13.9	▲5.7	
現金預金残高	21.4	7.5	1.9	
こころの医療センター				R7当初予算で中央病院から2億円の返還金を充当
単年度資金収支	▲2.3	▲0.9	▲2.2	
現金預金残高	3.8	2.8	0.7	

②経営改善の取組

- ・両病院において「経営改善実行プラン」を策定し、「人員確保・人材育成と働きやすい職場環境づくり」「意識改革の徹底」「収入増加に向けた取組」「支出削減に向けた取組」を柱に具体的な取組を進めていく。

(2) 中央病院

○「経営改善実行プラン」の主な取組

- ・医師確保に向けた島根県及び島根大学医学部や他大学との連携強化
- ・職員への説明会や情報発信による経営状況や経営分析の共有
- ・各種診療報酬加算の取得や医療の質の向上等による診療報酬単価の増
- ・地域医師会や退院先関係機関などとの連携強化
- ・委託業務の内容見直しなどによる経費の削減 など

(3) こころの医療センター

○「経営改善実行プラン」の主な取組

- ・経営状況説明会の開催や院内広報誌による経営情報の共有
- ・入院患者の増加に向けた外来診療体制の見直し
- ・各種診療報酬加算の取得等による収益の確保
- ・光熱水費の削減や委託料の見直しなどによる経費の削減 など

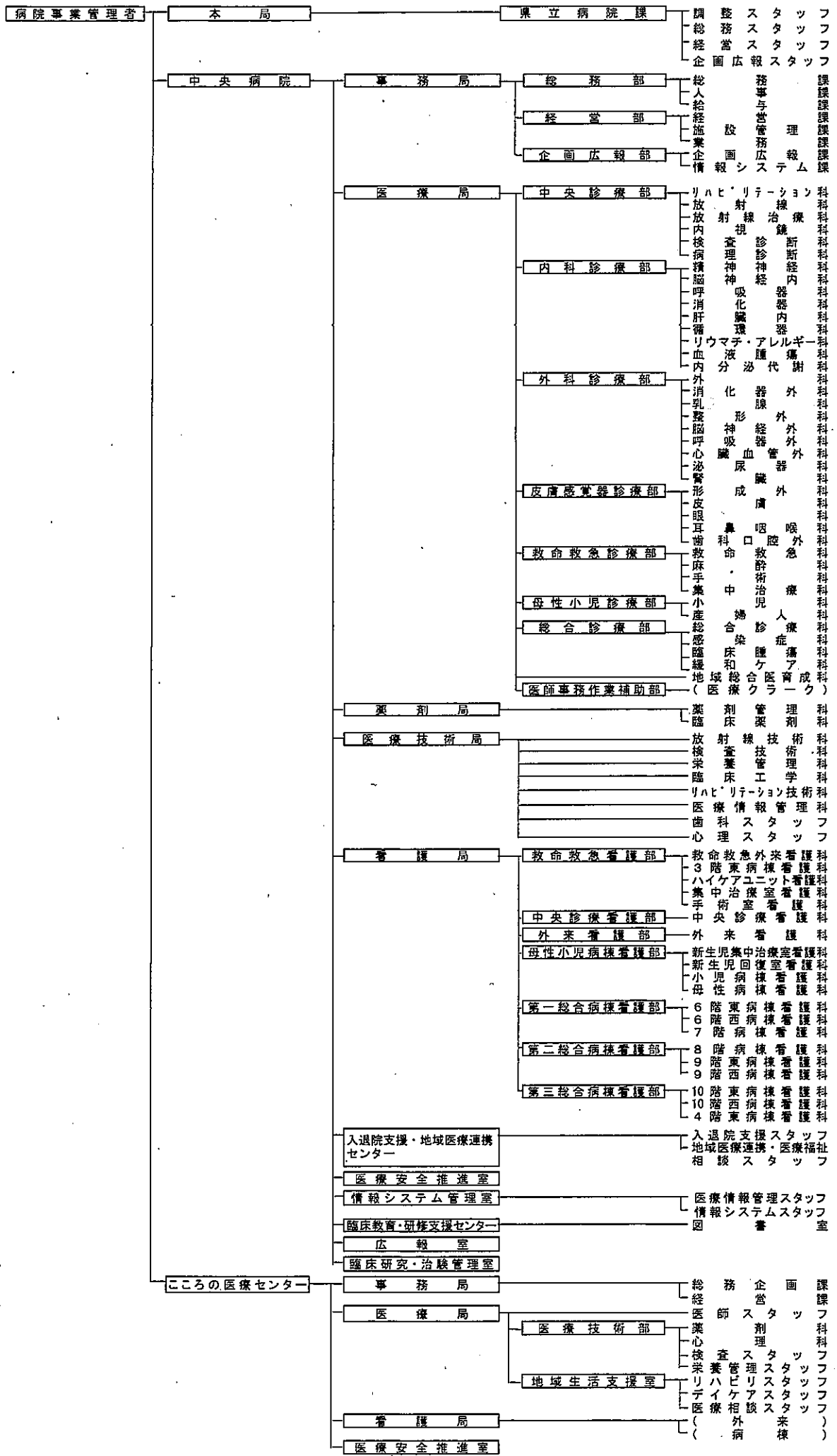
Ⅱ 参考資料

1 令和7年度病院局当初予算

(単位:千円)

	7年度当初	6年度当初	増減額	増減率(%)
中央病院				
事業収益	22,122,887	21,332,635	790,252	3.7
事業費用	22,684,689	21,870,613	814,076	3.7
損益	▲ 561,802	▲ 537,978	▲ 23,824	—
企業債	500,000	—	—	—
資本的収入	4,416,408	3,864,521	551,887	14.3
資本的支出	5,528,882	5,358,398	170,484	3.2
収支差(補填)	▲ 1,112,474	▲ 1,493,877	381,403	—
単年度資金収支	▲ 566,279	▲ 1,429,117	862,838	—
こころの医療センター				
事業収益	2,783,517	2,688,327	95,190	3.5
事業費用	3,084,182	2,942,970	141,212	4.8
損益	▲ 300,665	▲ 254,643	▲ 46,022	—
資本的収入	482,029	801,011	▲ 318,982	▲ 39.8
資本的支出	316,366	330,617	▲ 14,251	▲ 4.3
収支差(補填)	165,663	470,394	▲ 304,731	—
単年度資金収支	▲ 216,574	158,101	▲ 374,675	—

2 病院局組織図



3 病院局職員数

令和7年4月1日現在（単位：人）

所 属	特別職	一般職			合計
		事務	技術	計	
本局（県立病院課）	1	12		12	13
中央病院		27	1,045	1,072	1,072
こころの医療センター		10	171	181	181
合 計	1	49	1,216	1,265	1,266

※特別職は、病院事業管理者

4 病院局県立病院課の主要所掌事務

- （1）病院事業の総合的な企画調整に関すること。
- （2）病院事業の危機管理並びに広聴及び広報に関すること。
- （3）病院局の組織及び職員の定数に関すること。
- （4）職員の給与及び福利厚生に関すること。
- （5）職員の勤務条件、労働協約等に関すること。
- （6）予算及び財政に関すること。
- （7）決算に関すること。
- （8）他の行政機関との連絡調整に関すること。